

VOETBAL OM VAN TE HOUDEN

BELEIDSPLAN 2014 - 2018





BELEIDSPLAN 2014-2018

Inhoudsopgave

Voorwoord	P.04
Voetbal in de maatschappij	P.05
Waarom we bestaan en waar we voor staan	P.07
Waar we op inzetten	P.11
Wat we willen bereiken	P.13
Voetbal	P.15
Voetballandschap	P.17
Voetbalbeleving	P.19
Hoe we hier aan gaan werken	P.21
Onze ambitie	P.22

Noot

De KNVB houdt zich bezig met voetbal voor verschillende doelgroepen: op het veld en in de zaal, voor jong en voor oud, voor jongens en meisjes, mannen en vrouwen, toptalenten en recreanten, voetballers met en zonder beperking. Dit beleidsplan beslaat alle doelgroepen die de KNVB ondersteunt. Waar een specifieke doelgroep wordt bedoeld, is dit aangegeven in de tekst.



**"VOETBAL
OM VAN TE HOUDEN.
DAT IS WAAR
DE KNVB
VOOR STAAT."**

Michael van Praag
Bondsvoorzitter

VOORWOORD



Beste voetballiefhebber,

Voetbal om van te houden. Dat is waar de KNVB voor staat.

In 1889 nam Pim Mulier het initiatief voor het oprichten van de Nederlandschen Voetbal- en Athletischen Bond, de voorloper van onze voetbalbond. De KNVB is een vereniging. En zoals bij iedere vereniging in Nederland betekent dit dat het succes wordt bepaald door het gezamenlijk handelen van de leden. In het geval van de KNVB zijn dat de voetbalclubs, spelers, speelsters en alle overige betrokkenen, op alle verschillende niveaus.

Medewerkers en vrijwilligers van de KNVB spreken iedere dag met liefhebbers die het Nederlandse voetbal op clubniveau organiseren. We snappen de uitdagingen waar clubs, vaak geleid door vrijwilligers, dag in dag uit mee geconfronteerd worden. Vanuit deze achtergrond is onze richting voor de komende jaren gedefinieerd; de basis voor de rol van de KNVB bij het ontwikkelen van het voetbal in Nederland.

De doelstellingen die de KNVB zich stelt voor de periode 2014-2018 staan beschreven in dit beleidsplan. De inhoud is verdeeld in drie kernthema's. We beginnen bij het spel waar het om gaat: **voetbal**. Daarna staan we stil bij de organisatie en faciliteiten die het collectief beleven van de sport mogelijk maken: het **voetballandschap**. En we besluiten het plan met hetgeen het voetbal in onze ogen aan Nederland moet brengen: **voetbalbeleving**. Want uitgaande van de pracht van het spel, streven we met een krachtige organisatie naar een optimale voetbalbeleving voor iedereen.

Voetbal om van te houden.

Om dit te bereiken, moeten we met elkaar hard werken om het voetbal iedere dag nog beter en leuker te maken. Door te investeren in de kracht van voetbal en door de schoonheid van de sport te laten zien. Ik kijk er naar uit om samen te werken aan het spel waar we allemaal zo van houden.

Met sportieve groet,

Michael van Praag
Bondsvoorzitter

A photograph of children playing soccer on a grassy field. In the foreground, a young boy in an orange jersey with 'BEREND & SLUN' on it is running towards a soccer ball. Behind him, a girl in a similar orange jersey is also running. To the left, a boy in a green jersey with 'Car Sales' on it is walking. In the background, several people are watching from behind a fence. A yellow banner with the text 'Community Youth LEAGUE' is visible. The scene is outdoors on a sunny day.

VOETBAL IN DE MAATSCHAPPIJ

Ons voetballandschap is het grootste sociale netwerk van Nederland. Als geen andere sport heeft voetbal het vermogen om mensen te betrekken en samen te brengen. Daar kunnen we meer mee dan we ons vaak realiseren. Samen kunnen we onze maatschappelijke problemen aan. Agressie, eenzaamheid en obesitas aanpakken. Samen zijn we beter, sterker, bewuster.

Met elkaar heb je het vertrouwen om dingen te doen die je anders laat liggen. Wél iets zeggen als iemand zich agressief opstelt, wél een hand uitsteken naar iemand van de tegenpartij. Die houdt net zoveel van voetbal als jij, al hoort hij of zij misschien bij een andere club.

Voetbal heeft de kracht om het beste in mensen naar boven te halen. Voetbal is meer dan alleen het spel. Voetbal ontwikkelt mensen, vergroot de leefbaarheid en stimuleert participatie en integratie. In achterstandswijken, ontwikkelingslanden en bij jongeren die anders aan de zijlijn zouden staan. Voetbal is een prachtig bindmiddel voor een sterke en hechte samenleving. Er is dus veel meer te winnen dan de wedstrijd. We kunnen ook winnen in gezamenlijke kracht, begrip, sportiviteit, gezondheid en voetbalplezier.

**Voetbal in de maatschappij.
Doe mee!**

DOE MEE





**WAAROM WE
BESTAAN EN
WAAR WE
VOOR STAAN**

1.205.000

LEDEN

542.000

MANNEN

527.000

JONGENS

82.000

MEISJES

54.000

VROUWEN

22.709

VERENIGINGSSCHEIDSRECHTERS

6.717

KNVB SCHEIDSRECHTERS

400.000

VRIJWILIGERS

7.000.000

TOESCHOUWERS BETAALD VOETBAL PER SEIZOEN

3.250

CLUBS

31.500

WEDSTRIJDEN PER WEEK

Kerntaken van de KNVB:

- Ontwikkelen van (vertegenwoordigend) voetbal
- Organiseren van competities
- Ondersteunen en ontwikkelen van clubs



KNVB

61.271

TEAMS VELDVOETBAL

17.559

SENIOR

43.712

JEUGD

4.703

TEAMS ZAALVOETBAL

4.325

SENIOR

378

JEUGD

12.200.000

NEDERLANDSE KIJKERS WK - FINALE 2010

VOETBAL OM VAN TE HOUDEN

Dat is waar we ons voor inzetten. En dat is wat we samen met clubs, officials, coaches, spelers, publiek, partners en sponsors willen realiseren. Elke dag opnieuw.

Waarom voetbal om van te houden?

We zien het als onze taak om het voetbal aantrekkelijk, toegankelijk en plezierig te maken (en te houden) voor zo veel mogelijk mensen. Er gaat veel goed in het voetbal. Honderdduizenden voetballiefhebbers genieten wekelijks van het spel. Maar er zijn ook een heleboel dingen die beter kunnen. Negatieve trends van bijvoorbeeld agressie en geweld willen we graag keren, samen met alle betrokkenen. Voetbal is volkssport nummer één en moet dat ook blijven.

Wat is voetbal om van te houden?

Voetbal om van te houden is voetbal dat mensen trots maakt. Trots op de eigen prestaties, maar ook op die van elkaar. Trots op ons unieke Nederlandse voetballandschap. Met clubs die midden in de samenleving staan, in verbinding met hun omgeving. Voetbal dat zich internationaal onderscheidt, door een vernieuwende kijk op het spel, en door supporters die van elke wedstrijd een feestje maken. Voetbal dat zijn maatschappelijke rol pakt, door mensen aan te sporen het beste uit zichzelf en anderen te halen. Dat mensen betreft en verbindt, en hen de kennis en mogelijkheden biedt om vooruit te komen. Voetbal dat inspireert, motiveert en activeert, en met passie bouwt aan een mooie toekomst voor de sport, de voetballers en alle voetballiefhebbers. Voetbal om van te houden dus. Dat is de ambitie die we met zoveel mogelijk mensen willen delen en waar we samen aan willen werken.

Wat willen we daarmee bereiken?

Voetbal waar mensen zich verbonden mee kunnen voelen, of ze de sport nu actief beoefenen of niet. Onze missie is:

Mensen verenigen om van voetbal te genieten, een leven lang.

Wat moeten we daar voor doen?

Voetbal om van te houden klinkt eenvoudig. Maar het stelt hoge eisen aan:

1. de sport waar het allemaal om draait
2. de organisatie die we zijn en de cultuur die we uitdragen
3. het verhaal dat we vertellen om mensen mee te krijgen

Onze sport

Puur voetbal
Met saamhorigheid
Ambitie
Plezier

VOETBAL OM VAN TE HOUDEN

VOOR ELKAAR, VOOR HET SPEL,
VOOR DE TOEKOMST



Onze cultuur

Gepassioneerd voor het voetbal
Dienend aan het team
Verbindend tussen mensen
Richtinggevend voor de sport

Ons verhaal

Mensen betrekken door te inspireren,
motiveren, activeren, delen



**WAAR WE OP
INZETTEN**

Voetbal is verbinden

In 2018 verenigt het voetbal alle liefhebbers van het spel en speelt het voetbal een verbindende rol in de samenleving.

Vijf speerpunten geven richting aan al onze activiteiten en lopen dwars door de drie kernthema's heen.



Voetbal is voor iedereen

In 2018 voelt iedereen zich welkom in het voetbal, waarbij we ons in het bijzonder richten op de positie van meisjes en vrouwen.

Voetbal is plezier

In 2018 is voetbalplezier onder alle voetballiefhebbers toegenomen.

Voetbal is winnen

In 2018 behoort het Nederlandse voetbal tot de internationale top.

Voetbal is ontwikkeling

In 2018 ontwikkelt het Nederlandse voetbal zich door onderzoek, vernieuwende initiatieven en het delen van kennis. We sluiten aan bij en spelen in op de behoeften van onze clubs en leden.

Randvoorwaarde: De beschikbare middelen zijn bepalend voor de realisatie van de beleidsdoelstellingen. Dat vergt een focus op de kerntaken, het maken van duidelijke keuzes en het stellen van prioriteiten. Het effectief en efficiënt inzetten van middelen staat centraal in de periode 2014-2018.



**WAT WE
WILLEN
BEREIKEN**



DRIE KERNTHEMA'S:
VOETBAL
VOETBALLANDSCHAP
VOETBALBELEVING



VOETBAL

Elke voetbalwedstrijd veilig, sportief en eerlijk.
Dat elke voetballer de mogelijkheid heeft goede begeleiding en opleiding te krijgen. Dat iedereen in teamverband het maximale uit zichzelf kan halen. En dat Oranjeteams prestaties op topniveau leveren. Dat is waar de KNVB voor staat.



Elke voetballer optimale begeleiding en coaching op zijn of haar niveau

- Nederlandse kaderopleidingen zijn internationaal toonaangevend.
- De KNVB biedt vraaggericht kaderopleidingen die aansluiten bij ontwikkelingen in de top en de breedte van het Nederlandse voetbal.
- We werven actief meer vrouwelijke deelnemers.
- We ontwikkelen en organiseren nieuwe opleidingen voor specialisten.

Optimale doorstroom van de jeugd naar de top

- We bieden een competitiestructuur ten behoeve van optimale doorstroom en ontwikkeling van talent in de hele voetbalpiramide, zowel voor talentvolle jongens als meisjes.
- We ondersteunen voetbalopleidingen om de doorstroom van jeugdopleidingen naar het betaald voetbal te verhogen, met specifieke aandacht voor talent van Nederlandse bodem.
- Om continu te verbeteren monitoren en faciliteren we de ontwikkeling van jeugdopleidingen aan de hand van het kwaliteits- en performancemodel.

Het Nederlandse topvoetbal streeft naar maximale prestaties

- Nationale teams van de KNVB behoren tot de top van de wereld.
- We zijn structureel met alle selecties aanwezig op EK's, met de ambitie voor kwalificatie voor WK's, Olympische en Paralympische Spelen.
- Het Nederlands elftal (A-team mannen) is aanwezig op EK's en WK's en behoort structureel tot de top 8 van de wereld.
- Het Nederlands vrouwenelftal behoort tot de top 8 van Europa, met structurele aanwezigheid op Europese Kampioenschappen.
- De KNVB ondersteunt BVO's in de ambitie Nederland in het clubvoetbal tot de top-8 landen van Europa te laten behoren.

Succesvol door kennisontwikkeling en innovatie

- De KNVB vervult een leidende rol in de ontwikkeling van kennis over alle facetten van het voetbal.
- Deze kennis zetten we in om prestaties van alle Oranjeteams te verbeteren.
- We bundelen onderzoek en delen kennis met clubs en kader ten behoeve van het voetbal in de top en in de breedte.
- De KNVB realiseert een plek waar mensen en organisaties samenwerken aan de integrale ontwikkeling van het voetbal door kennisontwikkeling, opleiding, training en performance: de KNVB Campus.

Elke wedstrijd passende arbitrage

- De KNVB biedt zijn scheidsrechters en assistenten passende begeleiding, opleiding en loopbaanperspectief op alle niveaus.
- Nederlandse scheidsrechters zijn structureel vertegenwoordigd in de internationale top en aanwezig op EK's en WK's.
- Nederland volgt technologische ontwikkelingen en haakt aan waar gewenst en/of mogelijk.
- We helpen verenigingen om zelfstandig een effectief arbitragebeleid te voeren en zetten in op het stimuleren van kansen voor vrouwelijke scheidsrechters.

ACTIELIJST

- EK of WK winnen met een nationaal team
- KNVB Campus realiseren
- Cursussen voor specialisten ontwikkelen
- Video refereeing mogelijk maken
-
-



VOETBAL LANDSCHAP

Vitale clubs, die midden in de maatschappij staan, vormen de basis van het voetbal in Nederland. De KNVB biedt topcompetities op elk niveau en de randvoorwaarden die dit mogelijk maken. Het Nederlandse voetballandschap is uniek. We willen dit behouden en verbeteren. Dit doen we door clubs te ondersteunen, clubs met elkaar en met hun omgeving te verbinden en kennisuitwisseling te stimuleren.



Sportieve en eerlijke competities op alle niveaus

- De KNVB staat voor een eerlijk verloop van de competities op sportief, organisatorisch, juridisch en financieel gebied.
- We hebben specifieke aandacht voor integriteitsrisico's, waaronder matchfixing.
- We realiseren één optimale voetbalpiramide voor (standaard)teams.
- Voor de breedte optimaliseren we competitiestructuren op basis van behoeften van verenigingen of teams, geografie en doorstroming.

Clubs krijgen ondersteuning op maat

- De KNVB verbetert en ontwikkelt continu zijn eigen dienstverlening.
- We ondersteunen en monitoren clubs om hen te helpen gezond te zijn en zo goed mogelijk zelfstandig te laten functioneren.
- We begeleiden clubs om voldoende en kwalitatief goede vrijwilligers te werven, begeleiden en te behouden.
- Informatie-uitwisseling tussen clubs en KNVB vindt plaats op een gestroomlijnde en gebruiksvriendelijke manier (in een digitale omgeving).

Onderzoek en kennisdeling voor optimale ontwikkeling

- De KNVB ondersteunt clubs in hun ontwikkeling door onderzoek, opleiding en advies.
- Daarbij benutten we de expertise aanwezig in en rond het voetbal.
- We stimuleren clubs om met elkaar kennis te delen en bewust bezig te zijn met kwaliteit, ontwikkeling en duurzaamheid.
- We voorzien clubs van informatie om in te kunnen spelen op actuele trends en ontwikkelingen, waaronder een veranderende demografische omgeving.

Kwaliteit door samenwerking en regelgeving

- We werken structureel samen met (keten)partners op lokaal en landelijk niveau om het voetbal op een efficiënte manier te organiseren en te ontwikkelen.
- We stimuleren verenigingen verbanden met hun omgeving en organisaties in het maatschappelijk veld aan te gaan.
- De KNVB zorgt voor transparante, effectieve en efficiënte procedures en communicatie.
- We waarborgen invloed op internationaal niveau, om vernieuwing te realiseren en de belangen van Nederlandse clubs te behartigen.

ACTIELIJST

- Nieuwe competitie- en lidmaatschapsvormen ontwikkelen
- Handhaven van proactief beleid m.b.t. Matchfixing
- Actieprogramma Op naar een Veiliger Sportklimaat
- Samenwerking met stakeholders intensiveren
- Invoeren van nieuw licentiesysteem
-
-



VOETBAL BELEVING

Plezier in het voetbal staat voorop. We gaan voor een positieve en veilige voetbalbeleving. Iedereen kan zowel actief als passief genieten van voetbal waar hij of zij trots op is. Voetbal moet een sport zijn waar mensen bij willen horen.



Een positieve beleving bij voetbalactiviteiten voor iedereen

- De KNVB verbindt partijen om voetballiefhebbers van het spel te laten genieten.
- Samen scheppen we de randvoorwaarden om wedstrijdbezoek publieksvriendelijk en toegankelijk te maken.
- We versterken de samenwerking tussen betaaldvoetbalorganisaties, amateurverenigingen en de KNVB.
- We werken aan het vergroten van de Oranjebeleving en het versterken van de trots op onze nationale teams.

Meer voetballiefhebbers langer aan het voetbal binden

- De KNVB ontwikkelt vraaggestuurd kansrijk voetbalaanbod, zodat iedereen kan genieten van voetbal op de manier zoals hij of zij dat wil.
- We richten ons op voetbal voor iedereen. We hebben specifieke aandacht voor meisjes en vrouwen, oudere jeugd en jong volwassenen en anders georganiseerde voetballers.
- We onderzoeken en bieden de mogelijkheden voor verschillende lidmaatschapsvormen en brengen voetbal dichterbij de mensen.
- We ontwikkelen en verbeteren de digitale mogelijkheden om de verbinding met en tussen voetballiefhebbers te versterken.

Een veilig voetbalklimaat bij alle voetbalactiviteiten

- De KNVB ondersteunt clubs om een veilige, gezonde en plezierige omgeving te bieden, waarin voetballiefhebbers zichzelf kunnen zijn.
- We werken daarbij samen met clubs en hun omgeving aan omstandigheden waarin mensen hun rol optimaal kunnen vervullen, waaronder de scheidsrechters.

Mensen hebben een positief beeld van het voetbal

- We dragen de kracht van voetbal uit in onze communicatie en in de samenwerking met alle betrokken partijen.

ACTIELIJST

- Spelregelkennis bij iedereen: spelregelbewijs
- Normatief kader opstellen m.b.t. sportiviteit & respect
- Procedures voor ticketverkoop vergemakkelijken
- Internationaal voetbalevenement organiseren of verkrijgen
- Toegangsbewijzen voor EK's en WK's direct toewijzen vanuit de KNVB
- Meer gezinnen op de tribune in het betaald voetbal
- Voetbal als middel over de grenzen: WorldCoaches activiteiten inzetten
- Onderzoek naar drempels en drijfveren voor voetbaldeelname
- Actieplan Homoacceptatie uitvoeren
-
-

HOE WE HIER AAN GAAN WERKEN

De KNVB is er voor het Nederlandse voetbal en zijn liefhebbers, niet andersom. Dit KNVB beleidsplan 2014-2018 geeft richting aan de KNVB-activiteiten en wil daarnaast clubs, bestuurders, trainers, officials, spelers en supporters inspireren om gezamenlijk het Nederlandse voetbal te ontwikkelen.

Dit beleidsplan is tot stand gekomen in samenspraak met verschillende organisaties in het voetbal, waaronder de Eredivisie CV, de Coöperatie Eerste Divisie en Stichting Meer dan Voetbal.

Voor de KNVB kent dit beleidsplan een doorvertaling in bedrijfsplannen, waarin concrete acties van verschillende afdelingen zijn uitgewerkt. Daaraan gekoppeld ontwikkelen we een systematiek die inzicht biedt in de voortgang van de realisatie van de doelstellingen in het beleidsplan. We dragen uit waar we voor staan: voetbal om van te houden.

ONZE AMBITIE



Voetbal om van te houden. Dat is onze ambitie. Voetbal dat geliefd is, omdat het mooi is en met plezier wordt gespeeld en beleefd. Voetbal waar we ons in herkennen en verbonden door voelen. Waar eerlijkheid en respect voorop staan. En waar iedereen, op en buiten het veld, altijd het beste van zichzelf geeft.

Voetbal om van te houden. Het is waar Nederland bekend om staat. Voetbal dat gewonnen heeft, ook als de score iets anders zegt. Voetbal met supporters die de harten van de wereld veroverd hebben door voetbalplezier en verbroedering uit te stralen.

Voetbal om van te houden. Het is iets waar we steeds meer naar verlangen. Omdat het niet zo vanzelfsprekend is. Samen gaan we het terugbrengen.

Voor het spel – we delen onze passie voor puur voetbal en spelplezier met zoveel mogelijk mensen.

Voor elkaar – we verbinden mensen, clubs en organisaties om elkaar te helpen en te versterken.

Voor de toekomst – we ontwikkelen de sport en halen het beste uit onszelf, elkaar en de wereld om ons heen. Door te inspireren, motiveren en aan te zetten tot actie.

Puur voetbal, met saamhorigheid, ambitie en plezier.

VOETBAL OM VAN TE HOUDEN.

VOETBAL OM VAN TE HOUDEN

DAT IS ONZE AMBITIE

